

Casablanca, le 28 novembre 2025

- **Chiffre d'affaires consolidé en hausse de 7%, porté par la BU Retail, dans un contexte de redressement des activités Projets et Industrie**
- **Renforcement du modèle intégré du Groupe, avec deux acquisitions stratégiques sur des segments à forte valeur (CPCM & Agrosem)**

INDICATEURS TRIMESTRIELS EN M MAD ¹	T3 2025	T3 2024	Variation	T3 2024 proforma	Variation
Chiffre d'affaires consolidé	591	558	6%	573	3%
CMGP Group	569	558		558	
Agrosem	23	n.a ²		15	
Investissements	78	18	> 100%	18	> 100%
INDICATEURS CUMULÉS EN M MAD ¹	Sep. 2025	Sep. 2024	Variation	Sep. 2024 proforma	Variation
Chiffre d'affaires consolidé	1 784	1 675	7%	1 732	3%
CMGP Group	1 689	1 675		1 675	
Agrosem	95	n.a ²		57	
Investissements	100	86	16%	86	16%
INDICATEURS CUMULÉS EN M MAD	Sep. 2025	Déc. 2024	Variation	Déc. 2024 proforma	Variation
Endettement net ²	91	151	-40%	144	-37%

1. Indicateurs provisoires issus du reporting interne / 2. Incluant les contrats leasing / 3. filiale ne faisant pas partie du périmètre de consolidation au 30 septembre 2024

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR BUSINESS UNIT EN M MAD AU 30 SEPTEMBRE 2025



ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

Au 30 septembre 2025, CMGP Group réalise un chiffre d'affaires de 1 784 M MAD, en hausse de 7% par rapport à 2024. Cette progression s'explique principalement par la bonne dynamique de la BU Retail, la croissance des projets d'irrigation privés et le renforcement des capacités industrielles. L'intégration d'Agrosem a également permis d'élargir le périmètre d'activité et de soutenir cette trajectoire de croissance.

Croissance externe ciblée sur les segments à forte valeur ajoutée

Dans le prolongement de sa stratégie de développement, CMGP Group a renforcé sa dynamique de croissance externe à travers deux opérations structurantes : (i) la montée à 70 % dans le capital d'Agrosem, acteur clé du marché de la semence, et (ii) l'acquisition d'une part majoritaire dans CPCM, spécialiste des phytosanitaires et produits chimiques (soutmise à l'obtention de l'autorisation du conseil de la concurrence). Ces acquisitions viennent élargir l'offre du Groupe sur des segments à forte valeur ajoutée et renforcer son modèle intégré.

Retail - Une croissance solide portée par l'agrofourniture, le solaire et l'intégration d'Agrosem (+14%)

Au 30 septembre 2025, la Business Unit Retail enregistre un chiffre d'affaires de 1 511 M MAD, en progression de 14%. Cette performance est portée par l'ensemble des segments d'agrofourniture, en particulier les semences, les engrais et les produits phytosanitaires, qui bénéficient d'une demande soutenue. La forte demande pour les équipements solaires, appuyée par le déploiement de nouvelles solutions et l'élargissement du réseau, contribue également à cette dynamique. En effet, l'ouverture de l'agence de Marrakech, positionnée sur une zone stratégique à fort potentiel, et la conclusion de partenariats structurants ont renforcé la couverture commerciale de la BU.

Enfin, l'intégration d'Agrosem vient consolider ce développement, avec une contribution additionnelle de 95 MMAD, qui conforte le positionnement du Groupe sur le segment des semences.

Projet - Redressement progressif, porté par la demande des opérateurs du secteur privé (-23%)

La BU Projet réalise un chiffre d'affaires de 152 M MAD, en recul de 23%. Ce repli reste toutefois moins marqué qu'en début d'année (contre -29% à fin juin), traduisant une reprise progressive de l'activité. En dehors de l'effet de base lié à une année exceptionnelle en marchés publics en 2024, les projets menés

auprès de clients privés, notamment dans l'irrigation, affichent une évolution positive de 5%. Par ailleurs, le carnet de commandes se reconstitue, grâce à un pipeline commercial en progression.

Industrie - Accélération des volumes et reprise des ventes hors intragroupe (+12%)

Au 30 septembre 2025, la BU Industrie enregistre un chiffre d'affaires de 424 M MAD, en hausse de 12%. Cette progression reflète la montée en puissance des capacités industrielles, portée par la mise en service des sites de Jorf Lasfar et de Drarga. Les ventes hors intragroupe amorcent un redressement significatif: le recul observé depuis le début de l'année se réduit à -25%, contre -36 % à fin juin, traduisant une reprise progressive sur un marché en cours de réajustement.

International - Progression continue de la performance des filiales (+2%)

La BU International enregistre un chiffre d'affaires de 42 M MAD, en progression de 2%. Les projets d'irrigation à l'export ainsi que la montée en charge de l'activité phytosanitaire au Ghana et en Côte d'Ivoire, poursuivent leur développement et contribuent à soutenir la croissance.

INVESTISSEMENTS & ENDETTEMENT

Les investissements réalisés à fin septembre 2025 s'établissent 100 M MAD et portent principalement sur l'acquisition des parts additionnelles au niveau de l'entité Agrosem. L'endettement net au terme du trimestre ressort à 91 M MAD, en ligne avec l'évolution de l'activité et des flux de trésorerie de la période.

ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Par rapport à fin 2024, le périmètre de consolidation à fin septembre 2025 a évolué suite à l'intégration d'Agrosem, dont la prise de contrôle donne lieu à une intégration globale au niveau des comptes 2025.

PERSPECTIVES

Les acquisitions récentes d'Agrosem et de CPCM ouvriront la voie à la mise en œuvre de synergies industrielles, commerciales et logistiques au sein du Groupe. Ces rapprochements permettront d'optimiser les complémentarités d'offre de produits, de renforcer la chaîne de valeur intégrée et de déployer de nouvelles dynamiques. À travers ces intégrations, CMGP Group vise une création de valeur durable, au service de sa performance opérationnelle et de son impact sur l'ensemble des filières agricoles et connexes.

À PROPOS DE CMGP GROUP

CMGP GROUP est le leader national et la référence en Afrique dans les domaines de l'irrigation, de l'agrofourniture, des solutions solaires et de l'infrastructure hydrique. Fort de son expertise et son modèle intégré, le Groupe propose des solutions couvrant toute la chaîne de valeur, de la distribution d'équipements à la réalisation de projets clés en main. Il s'appuie sur un vaste réseau de distribution, des partenariats stratégiques et des unités industrielles de pointe, avec 1 069 collaborateurs. Engagé en faveur du développement durable, CMGP GROUP déploie ses initiatives à travers la Fondation Amane, qui œuvre dans les domaines de l'éducation, de l'entrepreneuriat à impact et de l'environnement.

CONTACT INVESTISSEURS
investors@cmgp-group.com

102 à 105 Parc Industriel SAPINO
Nouaceur - Casablanca
Tél : 0522 49 56 10 (L.G)
Fax : 0522 49 56 32
www.cmgp-cas.com